

01:

KJEKT Å VITE

12

Alt henger sammen	14
Om prosjekt	16
Hva er et prosjekt?	16
Bakgrunn og aktualitet	18
Hvorfor mislykkes prosjekter?	19
Tre ulike prosjekttypene	21
Gjør riktig prosjekt riktig!	24
Vår prosjektmodell	25
Prosjekttesten	28
Om kontekst	30
Start med å forstå behovet	31
Forstå kundeorganisasjonen	32
Forstå kundens forretningsmodell	33
Forstå prosjektets omverden	34
Om team	36
Hva er et team?	36
Bakgrunn og aktualitet	39
En teamutviklingsmodell	41
Hva gjør de beste teamene?	43
Bruk riktig team riktig!	44
Flere nøkler til team	45
Veien er også målet	48
Teamtesten	50
Om deg	52
Bli kjent med deg selv	53
Ditt bidrag	60
Polaritetstesten	62
Aktør eller brikke?	64
Bytt briller	66
Mennesketypetesten	68
Utnytt ditt potensial	70
Ditt topprestasjonsmønster	72
Om læring	74
Verdien av læring	76
Premisser for læring	78
Finn din læringszone	82
Maksimer din egen læring og utvikling	84
Utvikle deg selv	88
Refleksjonsnotat	89

02:

PLANLEGGING

90

Teamsammensetting	94
Søknadsskjema	98
Intervjuet	100
Bli kjent	102
Visittkort	103
Bruksanvisning	104
Forventningsavklaring	105
Gjør hverandre gode	106
Mitt og ditt fag	107
Oppgaveavklaring	108
Bestillingen	110
Scoping	112
Prosjekttypetesten	114
Omverdenskart	116
Prosjekt-SWOT	118
Risikoplan	120
Målformulering	122
Målskiven	126
Prosjektpitch	128
Kunderelasjon	129
Interessentanalyse	136
Samarbeidskontrakt	138
Handlingsplan	140
Prosjektpilen	142
Rollefordeling	144
Personlig SWOT	148
Skillometer	150
Nettverkskart	152
Rolleavklaring	153
Lede og bli ledet	154
Teamutvikling	155
Team-SWOT	160
Stjerner og skyer	162
Spilleregler	164
Teamkontrakt	166
Det var en gang et team	168
Teamkanvas	170
Beslutningsteknikker	172
Hvem bestemmer hva?	174
Prosjektbeskrivelse	176
Prosjektkanvas	178
Planen for det hele	180
Gameplan	182
Sjekkliste	184

03:

GJENNOMFØRING

186

Styringsverktøy	189
To do-liste	190
Kanban	192
Kjøreplan	194
Arbeidssteder	196
Arbeidsformer	198
Research	200
Spørsmålstorming	202
100 % relevant	204
Problemroten	206
Lær av de beste	208
Informasjonsintervju	210
Strategi	212
Start med hvorfor	214
Posisjonering	216
Businesskanvas	218
Leankanvas	220
Testskjema	222
Idé- og konseptutvikling	224
Brainstorming	236
Rollespill	237
Idéark	238
Bilder og ord	240
Idécollage	242
Café-dialog	244
Six thinking hats	246
Hjelp ideene	248
Fordel pengene	249
X møter Y	250
Idétrakten	252
Idékrig	254
Idépitch	256
Møter	258
Sjekk inn	262
Sjekk ut	263
Møteledelse	264
Walk and talk	265
Stand-up	266
Kommunikasjon	268
Kommunikasjonstrappen	274
Graffititavle	276
Lett på trykket	277
Det beste ved deg	278
Fargetypetesten	280

03:

GJENNOMFØRING

186

Konflikthåndtering	282
Løs knuten	288
Ønskelisten	289
Energistyring	290
Rydd unna	296
Mimeleken	297
Historiestafett	298
Ta sjansen	299
Veiledning	300
Kvalitetssikring	301
Evalueringsskjema	304
På en skala fra 1 til 10	306
Problemesken	307
Utviklingssamtalen	308
Evalueringshjulet	310
Status	312
Ta pulsen	314
Teateret	316
Typiske utfordringer og løsninger	318
Ferdigstilling	320
Presentasjon	323
Trinn for trinn	332
De magiske 3	334
Prosjektpresentasjon	336
Feiring	338
Sjekkliste	340

04:

EVALUERING

342

Ikke bare evaluering	345
Prosjekt	350
Storyline	352
Alt i ett	354
Produkt og prosess	356
Barometeret	358
Teamdebrief	360
Teamtabellen	362
Tverrfaglig evaluering	364
Kundedebrief	366
Roller og personer	368
Båten	370
Kompetansestjernen	372
Gavekort	374
Bør og gjør	376
Blindspots	378
Sjekkliste	380

05:

PROSJEKTLEDER

382

Kjære prosjektleder	384
Hvordan være en god prosjektleder?	386
Finn lederen i deg	390
Skape resultater gjennom andre	392
En-til-en-samtalen	396
Prosjektledersirkelen	398
Prosjektlederens kompass	400
Prosjektledertesten	402
Deg, teamet og oppgaven	404
Prioriteringskaken	406
Den vanskelige samtalen	408
Om å lede prosesser	414
De 10 prosessbud	418
Time-out	422
Kjøreplan: Planlegging	424
Kjøreplan: Idéutvikling	426
Kjøreplan: Evaluering	428

Kilder	430
Stikkordsregister	434
Sagt om boka	438