

## INNHOLD

FORORD . . . . .	11
BEGYNNELSEN – FORFATTERENS FORORD . . . . .	17
<b>DEL 1</b>	
<b>OM LOBBYISME OG HVORDAN FÅ GJENNOMSLAG . . .</b>	<b>21</b>
<b>KAPITTEL 1</b>	
<b>UTVIKLINGEN AV LOBBYISME . . . . .</b>	<b>23</b>
<i>Fra korporatisme til lobbyisme</i>	
Hva er lobbyisme? . . . . .	24
Et negativt ladet lobbybegrep . . . . .	26
Økt lobbykompetanse . . . . .	28
Overgang mellom politikk og PR . . . . .	30
Fra tilfeldig myndighetskontakt til kunnskapsbasert lobbyisme . . . . .	33
Hvem driver lobbyarbeid? . . . . .	38
Tredjeparts lobbyisme . . . . .	43
Bedre enn sitt rykte? . . . . .	47
Lobbyregister . . . . .	53
Lavterskel-lobbyisme? . . . . .	54

## KAPITTEL 2

LOBBYISTENS VERKTØYKASSE . . . . .	56
Lobbyloven – først til mølla . . . . .	57
Sensemaking – research, maktkart, interessentanalyse . . . . .	60
Storymaking – arena, rolle, historie, regi . . . . .	64
Storytelling – lobbytiltak, tradisjonelle og sosiale medier . . . . .	68
En forsiktig mediestrategi . . . . .	69
Lobbymøter . . . . .	75

## KAPITTEL 3

LOBBYSEIERE – STORE OG SMÅ . . . . .	81
Nødnett redder liv . . . . .	81
Avfallsressursene – fra skraphandel til verdibørs . .	87
Hjemfall – foss av lokale penger . . . . .	89
Goliat – En David i aksjon . . . . .	90
Johan Sverdrup – eierkrangel om olje . . . . .	93
Bygg, anlegg og eiendom – «den nye oljen» . . . . .	94
Rakett uten pinne . . . . .	96
Sol inne . . . . .	97

## DEL 2

DEPARTEMENT, REGJERING, STORTING OG EU . . . . .	101
--	-----

## KAPITTEL 4

## STØRST AV ALT ER DEPARTEMENTET – OG

ALLER STØRST ER STATSRAÐEN . . . . .	103
Klar–ferdig–gå . . . . .	103
Berg-og-dal-bane . . . . .	107
Koffertbærer eller maktsentrum . . . . .	117

Departementets politiske dørvakt . . . . .	120
Kulturforskjeller . . . . .	124
KAPITTEL 5	
BAKOM STÅR EMBETSVERKET . . . . .	127
Sektorkongedømmer . . . . .	127
Departementsråden – propp eller tilrettelegger? . . .	132
Avdeling holdt eller fremad marsj . . . . .	134
Fotsoldatene . . . . .	137
Kommunikasjonsrådgiverne – departementale kameleoner . . . . .	139
Signaler – de innviddes stammespråk. . . . .	143
I labyrinten . . . . .	145
KAPITTEL 6	
ETT STORTING, MANGE SMÅTING . . . . .	147
Motsigelsens hus . . . . .	147
Stortinget er den første statsmakt, men er sistemann ut . . . . .	149
Komiteene – lite lys og mye varme . . . . .	152
Saksbehandlingen . . . . .	156
Kompromisskultur . . . . .	158
Partiene på Stortinget . . . . .	159
Spørreinstitutet . . . . .	165
Sesongarbeid . . . . .	169
Presselosjen . . . . .	173
KAPITTEL 7	
LOBBYSME UNDER STOLTENBERG OG SOLBERG – FRA NATT TIL DAG, OG NATT IGJEN . . . . .	176
Mindretallsregjeringer – lobbyeventyr og «stortingsregjereri» . . . . .	177

Stoltenberg – stengte lobbydører, Stortinget lå brakk. . . . .	180
Solberg I og II – en lobbybonanza . . . . .	184
Solbergs flertallsregjering – lobbyister på tørkeloftet . . . . .	186
Øl og politikk . . . . .	187

KAPITTEL 8

HVORDAN FÅ EU I TALE . . . . .	190
Grønnbok er første skritt mot nytt direktiv . . . . .	191
Norge er med i Kommisjonens ekspertgrupper . . .	193
Ekspertvelde, men ikke stort . . . . .	200
Lobbysverm . . . . .	203
Lobbyens betydning . . . . .	205
Hvordan lobbyistene arbeider . . . . .	207
Kari Olsen i Lovens gate . . . . .	210

LITTERATUR. . . . .	216
---------------------	-----

REGISTER. . . . .	219
-------------------	-----