

# Innhold

Forord .....	7
Kapittel 1 Økonomistyring .....	9
Kapittel 3 Kostnadsestimering .....	11
Kapittel 4 Driftsbudsjettering og driftsregnskapet basert på normalkalkulasjon .....	17
Kapittel 5 Driftsbudsjettering basert på kostnadsstandarder .....	40
Kapittel 6 Standardkostregnskapet .....	45
Kapittel 7 Standardkostregnskapet - drifts- og resultatoppfølging .....	63
Kapittel 8 Just in Time og beholdningskontroll .....	79
Kapittel 9 Aktivitetsbasert kalkulasjon (ABC) – begreper og prinsipper .....	86
Kapittel 10 Lønnsomhetsanalyser – anvendelser av ABC .....	98
Kapittel 11 Relevante kostnader og beslutningsproblemer .....	104
Kapittel 12 Prissetting .....	115
Kapittel 13 Budsjettene .....	124
Kapittel 14 Fastsettelse av budsjettmål .....	130
Kapittel 15 Budsjettering av inntekter, kostnader og resultat .....	133
Kapittel 16 Likviditetsbudsjettering .....	146
Kapittel 17 Balansebudsjett .....	157
Kapittel 18 Ansvarsheter og effektivitet .....	167
Kapittel 19 Styring, oppfølging og kontroll .....	177

---

**Løsningsforslag**

Kapittel 1 .....	189
Kapittel 3 .....	190
Kapittel 4 .....	194
Kapittel 5 .....	206
Kapittel 6 .....	209
Kapittel 7 .....	215
Kapittel 8 .....	227
Kapittel 9 .....	230
Kapittel 10 .....	238
Kapittel 11 .....	242
Kapittel 12 .....	248
Kapittel 13 .....	254
Kapittel 14 .....	256
Kapittel 15 .....	261
Kapittel 16 .....	271
Kapittel 17 .....	281
Kapittel 18 .....	286
Kapittel 19 .....	291
Skjema til oppgaveløsning .....	295

# Forord

Denne 6. utgaven av oppgavesamlingen er utarbeidet for læreboken *Økonomistyring 2* (tidligere *Driftsregnskap og budsjettering*). Oppgavesamlingen er grundig revidert sammen med hovedboken. Ny skattesats på 27 % er bl.a. lagt inn der hvor det er relevant. De fleste av de tidligere oppgavene er beholdt, men denne nye utgaven inneholder også flere nye oppgaver. Morten Helbæk, dosent ved Høgskolen i Nord-Trøndelag, har fra denne utgaven gått inn som medforfatter og har bidratt med nye oppgaver.

Det er utarbeidet løsningsforslag til samtlige oppgaver. Til hvert kapittel er det 2–3 oppgaver uten løsningsforslag, men disse disponeres av faglærer. Løsningsforslagene er grundige og forklarende, og oppgaveløsning vil være velegnet til selvstudium. Det er også utarbeidet Excel-løsninger for de oppgavene der det er naturlig. Disse er tilgjengelig på bokens hjemmeside.

Fra 1. utgaven av har flere bidratt med god hjelp til oppgavene. I driftsregnskapsdelen har førsteamanuensis Harald Olsen bidratt med mange av normalkostoppgavene. Førsteamanuensis Morten Kringstad, Handelshøyskolen i Trondheim, har bidratt med mange standardkostoppgaver, mens de tidligere kollegaene førstelektor Sigurd Köber og førsteamanuensis Jan Velvin har bidratt med enkeltoppgaver til flere kapitler. En tidligere student, siviløkonom NHH Bjørn Lislien, har også bidratt med oppgaver. I den 4. og 5. utgaven var siviløkonom/MBA Jan Erik Hoff medforfatter og bidro med mange oppgaver med et humoristisk innslag. I budsjettkapitlene har vi også fått anledning til å benytte noen oppgaver utarbeidet av tidligere høgskolelektor Bjarne Fossheim, Handelshøyskolen ved Universitetet i Tromsø. En hjertelig takk til dere alle.

Boken har egen internettside: [www.nettressurser.no/hoff](http://www.nettressurser.no/hoff). På de passordbelagte sidene (brukeravn og passord oppgis av faglærer eller kan fås ved henvendelse til webmaster) er det flere oppgaver av typen «test deg selv», Excel-filer og annen informasjon som leseren kan finne av interesse i forbindelse med de temaer som boken tar opp. Vi håper arbeidsboken vil bidra til økt interesse og kunnskap om økonomistyring.

Kongsberg/Levanger, juli 2015

*Kjell Gunnar Hoff*

*Morten Helbæk*